



**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

П Р И К А З

от 03.08.2020

№ 88

г. Краснодар

**О внесении изменений в приказ министерства экономики
Краснодарского края от 14 марта 2019 г. № 36 «О конкурсе
лучших практик применения технологий бережливого
производства субъектами малого и среднего предпринимательства
«Путь к совершенству»**

В целях реализации мероприятия «Организация и проведение конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» подпрограммы «Повышение эффективности управления организационными и производственными процессами в организациях Краснодарского края» государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 г. № 943 п р и к а з ы в а ю:

1. Внести в приказ министерства экономики Краснодарского края от 14 марта 2019 г. № 36 «О конкурсе лучших практик применения технологий бережливого производства субъектами малого и среднего предпринимательства «Путь к совершенству» следующие изменения:

в наименовании приказа и по тексту слова «субъектами малого и среднего предпринимательства» исключить;

приложение к приказу изложить в новой редакции (прилагается).

2. Сводно-аналитическому отделу управления сводного планирования и бюджетного учета (Солодушин А.Ф.) обеспечить размещение (опубликование) настоящего приказа на официальном сайте администрации Краснодарского края в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», официальном сайте министерства экономики Краснодарского края в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (<http://economy.krasnodar.ru>) и направление в установленном порядке на «Официальный интернет-портал правовой информации» (www.pravo.gov.ru).

3. Приказ вступает в силу на следующий день после его официального опубликования.

Министр

А.А. Руппель

Приложение
к приказу министерства экономики
Краснодарского края
от 03.08.2020 № 88

«Приложение

УТВЕРЖДЕНО
приказом министерства экономики
Краснодарского края
от 14 марта 2019 г. № 36
(в редакции приказа министерства
экономики Краснодарского края
от 03.08.2020 № 88)

ПОЛОЖЕНИЕ
об организации и проведении конкурса лучших
практик применения технологий бережливого
производства «Путь к совершенству»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет порядок организации и проведения конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» (далее соответственно – Положение, Конкурс).

1.2. Основной целью проведения Конкурса является популяризация технологий бережливого производства на территории Краснодарского края и достижение показателей регионального проекта «Системные меры по повышению производительности труда», обеспечивающего достижение целей, показателей и результатов федерального проекта «Системные меры по повышению производительности труда», входящего в состав национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» (далее соответственно – региональный проект, Национальный проект).

1.3. Участниками Конкурса могут стать юридические лица, осуществляющие хозяйственную деятельность в базовых несырьевых отраслях экономики, заключившие соглашения о взаимодействии при реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» с министерством экономики Краснодарского края, подавшие заявку на участие в Конкурсе (далее соответственно – Участники, Соглашение, заявка).

1.4. Для целей настоящего Порядка используются следующие понятия:

Участники Конкурса – Участники, набравшие необходимое количество баллов в соответствии с абзацем 1 пункта 2.10 настоящего Положения и допущенные ко второму этапу Конкурса.

внедрение технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность юридических лиц – применение эффективного подхода к менеджменту и управлению качеством, включающего оптимизацию управленческих, организационных и производственных процессов, ориентированную на сокращение издержек, улучшение качества продукции и услуг;

базовые несырьевые отрасли экономики – отрасли экономики, указанные в Методике расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации, утвержденной приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 28 декабря 2018 г. № 748 (далее – Методика);

производительность труда – в общем виде измеряется как добавленная стоимость на единицу затрат труда и рассчитывается по правилам, определенным Методикой;

базовый год – при подписании Соглашения в период с 1 января по 31 марта базовым годом является год, предшествующий году подписания Соглашения, при подписании Соглашения в период после 1 апреля базовым годом является год подписания Соглашения.

1.5. Конкурс проводится в два этапа:

первый этап – информирование Участников о Конкурсе, прием заявок по форме согласно приложению 1 к настоящему Положению, рассмотрение заявок и их предварительная оценка;

второй этап – выезд членов конкурсной комиссии на производственные площадки Участников Конкурса, проведение оценки внедрения технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность Участников, подведение итогов Конкурса, награждение.

1.6. Организатором Конкурса является министерство экономики Краснодарского края (далее – Организатор).

Организатор Конкурса:

осуществляет подготовку и опубликование (размещение) извещения о проведении Конкурса на официальном сайте Организатора в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (www.economy.krasnodar.ru) с указанием сроков, места и времени проведения Конкурса и приема заявок;

осуществляет прием заявок в сроки, указанные в извещении о проведении Конкурса, их рассмотрение и предварительную оценку;

формирует конкурсную комиссию и утверждает приказом ее состав;

на основании протокола конкурсной комиссии:

размещает информацию о результатах Конкурса на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (www.economy.krasnodar.ru);

определяет дату, место и время проведения церемонии награждения Участников Конкурса, обеспечивает награждение Участников Конкурса, а также осуществляет организационные и подготовительные мероприятия, связанные с награждением.

1.7. Финансирование организации и проведения Конкурса осуществляется в пределах средств краевого бюджета, предусмотренных на реализацию мероприятия «Организация и проведение конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» подпрограммы «Повышение эффективности управления организационными и производственными процессами в организациях Краснодарского края» государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 г. № 943.

1.8. Средства краевого бюджета, предусмотренные на проведение Конкурса на текущий финансовый год, расходуются на:

изготовление и приобретение дипломов, наградных стел за достижение уровня внедрения технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность Участников Конкурса (далее – наградные стелы);

организацию и проведение церемонии награждения Участников Конкурса (техническое обеспечение проведения церемонии, видео-, фотосъемку, приобретение цветов).

2. Подача заявок на участие в Конкурсе, проведение конкурсного отбора

2.1. Участники не позднее дня окончания приема заявок, указанного в извещении о проведении Конкурса, представляют Организатору заявку, к которой прилагается анкета участника Конкурса (далее – анкета).

2.2. Заявка предоставляется в срок, указанный в извещении о проведении Конкурса.

2.3. Заявка предоставляется по адресу, указанному в извещении о проведении Конкурса.

2.4. Заявка в день ее поступления Организатору регистрируется с присвоением ей входящего номера, даты и времени поступления в журнале регистрации заявок на участие в конкурсе лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» по форме согласно приложению 2 к настоящему Положению (далее – журнал). Присвоение порядкового номера осуществляется в порядке поступления заявок.

2.5. Проверка соблюдения Участником требований, предусмотренных настоящим Положением, осуществляется Организатором.

2.6. Заявки, поданные с соблюдением срока подачи заявок, указанного в извещении о проведении Конкурса, соответствующие требованиям настоящего Положения и не содержащие недостоверных сведений, а также прошедшие предварительную оценку в соответствии с пунктом 2.10 настоящего Положения, передаются Организатором в течение 5 рабочих дней с даты окончания приема заявок в конкурсную комиссию.

2.7. В случае регистрации только одной заявки, заявка оценке не подлежит. Решение о продлении срока подачи заявок или признании Конкурса

не состоявшимся принимается Организатором.

2.8. Расходы, связанные с подготовкой и подачей заявок, возлагаются на Участников.

2.9. Участник имеет право:

получать от Организатора информацию об условиях и порядке проведения Конкурса;

отозвать заявку путем подачи уведомления не менее чем за 3 рабочих дня до окончания срока приема заявок.

2.10. Организатор проводит рассмотрение заявок и их предварительную оценку. К участию в отборе конкурсной комиссии не допускаются Участники, набравшие менее 7 баллов.

Оценке (предварительной оценке) подлежит каждый уровень развития технологий бережливого производства суммарно по показателям уровня и каждый последующий уровень подлежит оценке только после наличия у Участника всех положительных оценок показателей по предыдущему уровню.

За каждый уровень присуждается соответствующий балл.

Количество баллов суммируется по всем уровням оценки.

Члены конкурсной комиссии в сроки проведения второго этапа Конкурса, осуществляют выезд на производственную площадку Участника Конкурса для проведения оценки внедрения технологий бережливого производства в составе не менее двух человек.

При проведении оценки внедрения технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность Участника Конкурса члены конкурсной комиссии заполняют оценочный лист конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» по форме согласно приложению 3 к настоящему Положению (далее – оценочный лист).

Участник Конкурса, не обеспечивший доступ членов конкурсной комиссии на производственную площадку для проведения оценки внедрения технологий бережливого производства, подлежит исключению из Конкурса.

3. Порядок работы конкурсной комиссии

3.1. Конкурсная комиссия состоит из председателя, заместителя председателя, секретаря и членов конкурсной комиссии.

3.2. Заседание конкурсной комиссии считается правомочным, если на нем присутствует более половины ее состава.

3.3. Председатель конкурсной комиссии проводит заседание конкурсной комиссии, осуществляет общее руководство деятельностью конкурсной комиссии, определяет дату, время, место проведения заседания конкурсной комиссии.

В случае отсутствия председателя конкурсной комиссии его функции выполняет заместитель председателя конкурсной комиссии.

В случае отсутствия секретаря конкурсной комиссии секретарь конкурсной комиссии назначается председательствующим на заседании конкурсной комиссии из числа членов конкурсной комиссии, присутствующих

на заседании.

3.4. На заседании конкурсной комиссии производится ранжирование Участников Конкурса по средней сумме набранных баллов в оценочном листе от большего к меньшему.

Победителем (1-е место) признается Участник Конкурса, набравший наибольшую среднюю сумму баллов; лауреатами (2-е и 3-е места) Конкурса – Участники Конкурса, следующие за победителем Конкурса по сумме убывания набранных баллов.

В случае равного количества набранных баллов победителем и лауреатами признаются Участники Конкурса, ранее подавшие заявки на участие в Конкурсе.

3.5. Решение конкурсной комиссии оформляется протоколом заседания конкурсной комиссии, который подписывается всеми присутствующими членами конкурсной комиссии.

3.6. Протокол конкурсной комиссии в течение 3 рабочих дней со дня его подписания направляется секретарем конкурсной комиссии Организатору.

4. Объявление результатов и награждение победителей, лауреатов и участников Конкурса

4.1. По результатам проведения Конкурса определяются победитель и лауреаты Конкурса, которым по решению конкурсной комиссии вручаются дипломы (I, II и III степени) и цветы.

За достижение уровня внедрения технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность Участников Конкурса по решению конкурсной комиссии вручаются наградные стелы:

«бронзовый» уровень внедрения – Участнику Конкурса, набравшему среднюю сумму баллов от 7 до 14;

«серебряный» уровень внедрения – Участнику Конкурса, набравшему среднюю сумму баллов от 15 до 24;

«золотой» уровень внедрения – Участнику Конкурса, набравшему среднюю сумму баллов от 25 до 35.

4.2. Победитель, лауреаты и участники Конкурса вправе использовать присужденные награды в информационно-рекламных целях.

Начальник отдела реализации
региональных проектов



Д.Н. Цаплев

Приложение 1
к Положению об организации и
проведении конкурса лучших
практик применения
технологий бережливого
производства «Путь к
совершенству»

ЗАЯВКА
на участие в конкурсе лучших практик применения технологий
бережливого производства «Путь к совершенству»

Изучив Положение об организации и проведении конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству», утвержденное приказом министерства экономики Краснодарского края от _____ года № _____ (далее - Конкурс), _____
(полное наименование юридического лица)
направляет настоящую заявку для участия в Конкурсе (далее – Заявку).

Сведения о юридическом лице:

ИНН/КПП: _____

Юридический адрес: _____

Фактическое
местонахождение: _____

Контактный телефон
ответственного
сотрудника за
подготовку Заявки на
участие в конкурсе: _____

Контактный адрес
электронной почты: _____

Ознакомившись с Положением о Конкурсе:
подтверждаю, что соответствую требованиям, предъявляемым к
участникам Конкурса;
подтверждаю, что вся информация, содержащаяся в настоящей Заявке,
является достоверной, и даю согласие на доступ к ней любых
заинтересованных лиц;

подтверждаю, что представленные на Конкурс данные не содержат сведений, составляющих коммерческую, государственную и (или) иную охраняемую законом тайну, и дают свое согласие на предоставление информации организатору Конкурса (в том числе путем размещения информации о практиках в средствах массовой информации, печатных изданиях, в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»).

В соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» даю свое согласие на обработку (включая сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, распространение (в том числе передачу) информации, содержащейся в данной Заявке и содержащейся в прилагаемых документах в течение 1 (одного) календарного года с даты регистрации настоящей Заявки (далее – Согласие). Согласие может быть отозвано в любое время на основании письменного заявления.

С условиями участия в Конкурсе ознакомлен и согласен.

Приложение:

анкета участника конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству»;

Подпись руководителя
юридического лица _____

(подпись)

(ФИО)

Дата заполнения «__» _____ 20__ год

М.П. (при наличии)

Приложение
к заявке на участие в конкурсе
лучших практик применения
технологий бережливого
производства «Путь к
совершенству»

АНКЕТА
участника конкурса лучших практик
применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству»

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
1	Уровень «1»	1.1 10%	да/нет		1
	Рост производительности труда (к базовому году*)				

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «3»			5
		1.3 30%	да\нет		
		Уровень «1»			1
		2.1 Документально утверждены цели по повышению производительности труда на предприятии.	да\нет		
		2.2 Цели по повышению производительности труда установлены в качестве индивидуальных целевых показателей руководителям на производстве.	да\нет		
2	Целеполагание	Уровень «2»			2
		2.3 На предприятии действует система материальной мотивации персонала, основанная на достижении установленных индивидуальных целей. Выплаты вознаграждений за их достижение производятся не реже 1 раза в год.	да\нет		
		2.4 Осуществляется регулярный (не реже 1 раза в квартал) мониторинг достижения целей предприятия, анализ отклонений, выработка корректирующих мероприятий.	да\нет		

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «3»			
		2.5 Бизнес-цели предприятия основаны на документированной стратегии развития на долгосрочный (более 2 лет) период.	да\нет		3
		Уровень «1» В пилотном продуктом потоке сформирован набор необходимых компетенций персонала, общих по потоку и уникальных для участка. Визуализированы матрицы компетенций, описателей «узкие места».	да\нет		1
3	Развитие персонала	Уровень «2» Участие в обучающих программах «Лидеры производительности» и/или «Экспортные акселераторы» и/или иных образовательных программах переобучения и повышения квалификации работников предприятия в целях поддержки занятости и повышения эффективности труда в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».	да\нет		2
		Уровень «3»			
		3.3 Используются методики передачи знаний от наставников.	да\нет		3

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл	
4	Охват потоков проектами	3.4	На предприятии создана фабрика процессов и инфраструктура для площадочного обучения (программа, тренеры, учебные помещения, спецодежда, проекторы, цветная печать).	да\нет		
		Уровень «1»				
		4.1	В пилотном производственном потоке реализован проект по повышению производительности труда.	да\нет		1
		Уровень «2»				
4	Охват потоков проектами	4.2	Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктовых потоков предприятия не менее 50%.	да\нет		1
		Уровень «3»				
		4.3	Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктовых потоков предприятия не менее 70%.	да\нет		1
5	Достижение целей по производственному потоку	Уровень «1»				
		5.1	Целевые показатели (время протекания процесса, незавершенное производство, выработка) в пилотном производственном потоке улучшены не менее чем на 10%.	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «2»			1
		Уровень «1»			1
6	Инструменты диагностики, планирования, стандартизации	5.2	Показатель оборачиваемости запасов предприятия улучшен не менее чем на 10% к аналогичному периоду предыдущего года.	да\нет	
		6.1	В пилотном продуктовом потоке разработаны карты текущего и целевого состояний потока создания ценности. Выявлены и документально зафиксированы проблемы, связанные с организацией процессов в потоке. Утверждён план мероприятий по достижению целевого состояния.	да\нет	
		6.2	В пилотном потоке устанавливаются планы производства продукции на определённые отчётные периоды (квартал, месяц, неделя). Планы производства декомпозируются до сменного (суточного) задания каждому работнику.	да\нет	
		6.3	В пилотном продуктовом потоке созданы эталонные рабочие места, на которых внедрены первые 4 шага системы 5С (сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация).	да\нет	

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		<p>На основе проведённого анализа определены критические операции в потоке (с наибольшей трудоемкостью), требующие проведения стандартизированной работы. Проведена стандартизированная работа пилотных критических операций и разработаны комплекты карт стандартизированной работы и стандартные операционные процедуры (стандарты выполнения работ).</p>	да\нет		
		<p>Уровень «2»</p>			
6.5		На рабочих местах (участках) ведётся почасовой (поштучный) производственный анализ с указанием отклонений и анализом причин их появления.	да\нет		
6.6		Соответствие рабочих мест стандартам регулярно контролируется (проводятся аудиты 5С или другие мероприятия по обеспечению соответствия стандартам и их улучшению).	да\нет		
6.7		Проведена стандартизация не менее 30% рабочих мест в производственных процессах.	да\нет		
6.8		Определяются первоочередные возникновения дефектов (используются методы «5 почему», «4М», «рыбья кость» и т.п.) Разрабатываются и реализуются меры по устранению иервопричин.	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		<p>6.9 По выявленным причинам возникновения дефектов реализованы инструменты «защиты от ошибок» («пока-йоке» или аналогичные).</p> <p>Уровень «3»</p>	да\нет		
		6.10 В потоках разработана карта второго целевого состояния. Утвержден план мероприятий по достижению целей	да\нет		
		6.11 Транспортировка организована по принципам тянущей системы.	да\нет		
		6.12 Производство на каждом этапе запускается по возникновению потребности следующего передела. Используются системы пополнения запасов, организован информационный поток сигналов на запуск производства и перемещение материалов.	да\нет		1
		6.13 Проведена стандартизация не менее 50% рабочих мест производственных и непроизводственных процессов.	да\нет		
7	Управление запасами	<p>Уровень «1»</p> <p>7.1 В пилотном продуктовом потоке проведен структурированный анализ запасов, определены категории запасов. Установлены нормативы запасов в потоке по категориям.</p>	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
7.2		В пилотном продуктом потоке определены места складирования (в т.ч. временного хранения) для сырья и материалов, полуфабрикатов, готовой продукции, отходов, вспомогательных материалов на производстве.	да\нет		
		Уровень «2»			
7.3		В продуктовых потоках проведён структурированный анализ запасов, определены категории запасов. Установлены нормативы запасов в потоках по категориям.	да\нет		1
7.4		В местах хранения определены (подписаны, выделены цветом) места размещения под каждую номенклатуру.	да\нет		
		Уровень «3»			
7.5		В местах хранения установлены и визуализированы правила работы с запасами (нормативы, правила пополнения и т.п.).	да\нет		1
7.6		На промежуточных складах в потоке реализовано адресное хранение материалов, полуфабрикатов, инструментов и т.п.	да\нет		
7.7		Способы организации мест хранения позволяют реализовать принцип «Первым вошел - первым вышел» (FIFO) без переделок и дополнительных затрат.	да\нет		

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
8	Инфоцентр	Уровень «1»			1
		8.1	Организован информационный центр предприятия/ГД, разработан регламент работы ИЦ.	да\нет	
		Уровень «2»			1
		8.2	Организованы информационные центры цеха (где выбран пилотный поток), в инфоцентрах регулярно проводятся совещания.	да\нет	
		Уровень «3»			1
8.3	Инфоцентры постоянно дорабатываются и улучшаются.	да\нет			

*базовый год – при подписании соглашения между министерством экономики Краснодарского края и участником конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» о взаимодействии при реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в период с 1 января по 31 марта базовым годом является год, предшествующий году подписания Соглашения, при подписании Соглашения в период после 1 апреля базовым годом является год подписания Соглашения.

Итого, баллов:

Подпись руководителя
юридического лица

(подпись) _____ (ФИО)

Начальник отдела
реализации региональных проектов



Д.Н. Цаплев

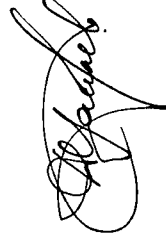
Приложение 2
к Положению об организации
и проведении конкурса лучших практик
применения технологий бережливого
производства «Путь к совершенству»

ФОРМА

**журнала регистрации заявок на участие в конкурсе лучших практик применения
технологий бережливого производства
«Путь к совершенству»**

№ и/н	Входящий №	Дата поступления заявки, время	Заявитель (наименование юридического лица)	Сдал (Ф.И.О., подпись), контактный телефон	Принял (Ф.И.О., подпись)

Начальник отдела реализации
региональных проектов



Д.Н. Цанлев

Приложение 3
к Положению об организации
и проведении конкурса лучших практик
применения технологий бережливого
производства «Путь к совершенству»

ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ
конкурса лучших практик применения технологий бережливого
производства «Путь к совершенству»

Участник _____

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
1	Рост производительности труда (к базовому году*)	Уровень «1»			1
		1.1	10%		
		Уровень «2»			3
		1.2	15%		

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «3»			5
		1.3 30%	да\нет		
2	Целеполагание	Уровень «1»			1
		2.1 Документально утверждены цели по повышению производительности труда на предприятии.	да\нет		
		2.2 Цели по повышению производительности труда установлены в качестве индивидуальных целевых показателей руководителям на производстве.	да\нет		
		Уровень «2»			
		2.3 На предприятии действует система материальной мотивации персонала, основанная на достижении установленных индивидуальных целей. Выплаты вознаграждений за их достижение производятся не реже 1 раза в год.	да\нет		2
		2.4 Осуществляется регулярный (не реже 1 раза в квартал) мониторинг достижения целей предприятия, анализ отклонений, выработка корректирующих мероприятий.	да\нет		

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «3»			
		2.5 Бизнес-цели предприятия основаны на документированной стратегии развития на долгосрочный (более 2 лет) период.	да\нет		3
		Уровень «1»			
3	Развитие персонала	3.1 В пилотном продуктовом потоке сформирован набор необходимых компетенций персонала, общих по потоку и уникальных для участка. Визуализированы матрицы компетенций, определены «узкие места».	да\нет		1
		Уровень «2»			
		3.2 Участие в обучающих программах «Лидеры производительности» и/или «Экспортные акселераторы» и/или иных образовательных программах переобучения и повышения квалификации работников предприятия в целях поддержки занятости и повышения эффективности труда в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».	да\нет		2
		Уровень «3»			
		3.3 Используются методики передачи знаний от наставников.	да\нет		3

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		3.4 На предприятии создана фабрика процессов и инфраструктура для площадочного обучения (программа, тренеры, учебные помещения, спецодежда, проекторы, цветная печать).	да\нет		
		Уровень «1»			
		4.1 В инновационном потоке реализован проект по повышению производительности труда.	да\нет		1
		Уровень «2»			
4	Охват потоков проектами	4.2 Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктовых потоков предприятия не менее 50%.	да\нет		1
		Уровень «3»			
		4.3 Доля охваченных проектами по повышению производительности труда продуктовых потоков предприятия не менее 70%.	да\нет		1
		Уровень «1»			
5	Достижение целей по производственному потоку	5.1 Целевые показатели (время протекания процесса, незавершенное производство, выработка) в инновационном продуктивном потоке улучшены не менее чем на 10%.	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участию	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		Уровень «2»			1
		Уровень «1»			1
6	Инструменты диагностики, планирования, стандартизации	5.2	Показатель оборачиваемости запасов предприятия улучшен не менее чем на 10% к аналогичному периоду предыдущего года.	да\нет	
		6.1	В пилотном продуктовом потоке разработаны карты текущего и целевого состояний потока создания ценности. Выявлены и документально зафиксированы проблемы, связанные с организацией процессов в потоке. Утверждён план мероприятий по достижению целевого состояния.	да\нет	
		6.2	В пилотном потоке устанавливаются планы производства продукции на определённые отчётные периоды (квартал, месяц, неделя). Планы производства декомпозируются до сменного (суточного) задания каждому работнику.	да\нет	
		6.3	В пилотном продуктовом потоке созданы эталонные рабочие места, на которых внедрены первые 4 шага системы 5С (сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация).	да\нет	

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
6.4		<p>На основе проведенного анализа определены критические операции в потоке (с наибольшей трудоемкостью), требующие проведения стандартизированной работы. Проведена стандартизированная работа пилотных критических операций и разработаны комплекты карт стандартизированной работы и стандартные операционные процедуры (стандарты выполнения работ).</p>	да\нет		
		<p>Уровень «2»</p>			
6.5		<p>На рабочих местах (участках) ведётся почасовой (поштучный) производственный анализ с указанием отклонений и анализом причин их появления.</p>	да\нет		
6.6		<p>Соответствие рабочих мест стандартам регулярно контролируется (проводятся аудиты 5С или другие мероприятия по обеспечению соответствия стандартам и их улучшению).</p>	да\нет		1
6.7		<p>Проведена стандартизация не менее 30% рабочих мест в производственных процессах.</p>	да\нет		
6.8		<p>Определяются первопричины возникновения дефектов (используются методы «5 почему», «4М», «рыбья кость» и т.п.) Разрабатываются и реализуются меры по устранению первопричин.</p>	да\нет		

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
	6.9	По выявленным причинам возникновения дефектов реализованы инструменты «защиты от ошибок» («пока-йок» или аналогичные).	да\нет		
	6.10	Уровень «3» В потоках разработана карта второго целевого состояния. Утвержден план мероприятий по достижению целей	да\нет		
	6.11	Транспортировка организована по принципам тянущей системы.	да\нет		
	6.12	Производство на каждом этапе запускается по возникновению потребности следующего передела. Используются системы пополнения запасов, организован информационный поток сигналов на запуск производства и перемещение материалов.	да\нет		1
	6.13	Проведена стандартизация не менее 50% рабочих мест в производственных и непроизводственных процессах.	да\нет		
7	Управление запасами 7.1	Уровень «1» В пилотном продуктовом потоке проведён структурированный анализ запасов, определены категории запасов. Установлены нормативы запасов в потоке по категориям.	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
		<p>7.2 В плотном продуктовом потоке определены места складирования (в т.ч. временного хранения) для сырья и материалов, полуфабрикатов, готовой продукции, отходов, вспомогательных материалов на производстве.</p>	да\нет		
		<p>Уровень «2»</p> <p>7.3 В продуктовых потоках и введён структурированный анализ запасов, определены категории запасов. Установлены нормативы запасов в потоках по категориям.</p> <p>7.4 В местах хранения определены (подписаны, выделены цветом) места размещения под каждую номенклатуру.</p>	да\нет		1
		<p>Уровень «3»</p> <p>7.5 В местах хранения установлены и визуализированы правила работы с запасами (нормативы, правила пополнения и т.п.).</p> <p>7.6 На промежуточных складах в потоке реализовано адресное хранение материалов, полуфабрикатов, инструментов и т.п.</p> <p>7.7 Способы организации мест хранения позволяют реализовать принцип «Первым вошел - первым вышел» (FIFO) без перекадок и дополнительных затрат.</p>	да\нет		1

№	Направление развития производственной системы	Требование к участнику	Соответствие требованию	Оценка (комментарий)	Оценка максимально достигнутого уровня, балл
8	Инфоцентр	Уровень «1»			1
		8.1	Организован информационный центр предприятия/ГД, разработан регламент работы ИЦ.	да/нет	
		Уровень «2»			
8	Инфоцентр	8.2	Организованы информационные центры цеха (где выбран пилотный поток), в инфоцентрах регулярно проводятся совещания.	да/нет	1
		Уровень «3»			
		8.3	Инфоцентры постоянно дорабатываются и улучшаются.	да/нет	

*базовый год – при подписании соглашения между министерством экономики Краснодарского края и участником конкурса лучших практик применения технологий бережливого производства «Путь к совершенству» о взаимодействии при реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в период с 1 января по 31 марта базовым годом является год, предшествующий году подписания Соглашения, при подписании Соглашения в период после 1 апреля базовым годом является год подписания Соглашения.

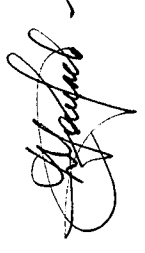
Итого, баллов:

ФИО члена конкурсной комиссии _____

дата _____

подпись _____

Начальника отдела реализации региональных проектов



Д.Н. Цаплев